

## 探寻涩泽荣一的原点

井上润(涩泽史料馆馆长)

1840年(天保11年)涩泽荣一出生于武藏国秦泽郡血洗岛村(现埼玉县深谷市血洗岛)。

在江户时代,用大米来代替缴税是常见的事。然而在血洗岛却很早采用了现金缴税的方式,虽然这里是典型的农村,但村民们无法得到很多固定的耕地,农耕之外如果不从事商业性活动生活就很难维持。因此,货币经济很早就渗透到这个地区。

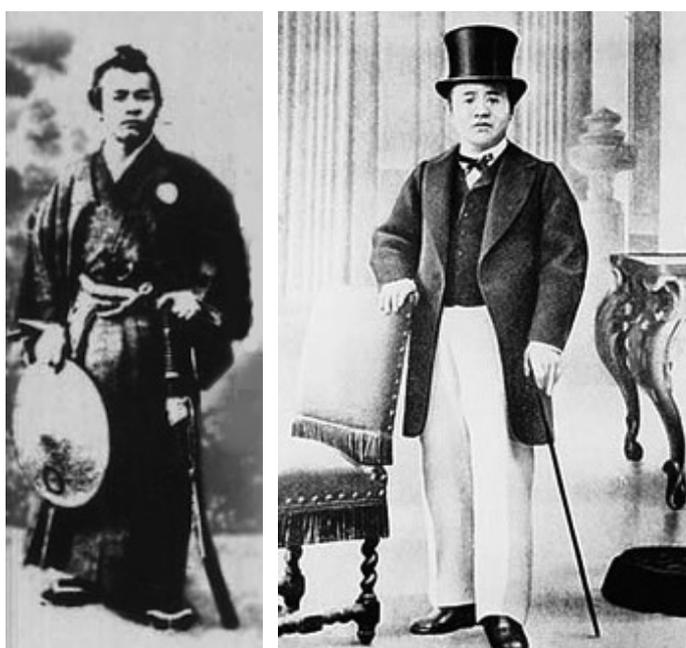
在该地区,很多人从事蓼蓝收购及加工作业,制成一种叫蓝玉的染料。这种染料销售到信州(现长野县)以及上州(现群馬县)等地,买卖活动非常盛行。

涩泽家也从荣一的父辈开始正式从事这种买卖,这项买卖的收益非常可观,于是他们家慢慢就成了在村子里数一数二的富农阶级。荣一也在帮助家业的过程中,慢慢掌握了经济及经营方面的要领。

另一方面,荣一又接受来自堂兄、汉学家尾高惇忠关于读书的教导,掌握了学问以及教育修养方面的知识。尾高的阅读法在当时是别具一格的:只要自己感兴趣的书籍悉数读破。荣一在之后面临人生选择关口时,毅然做出抉择,广泛收集、消化信息,并从中悟出自己应该前行的方向。我们可以认为这个原点即得益于尾高的广泛阅读法。

### 旨在创造“新世界”

1867年,涩泽荣一作为幕府使节团总务会计,被派去参加博览会,于是邂逅了欧洲这个“新世界”。本来,提倡攘夷的人却渡洋赴欧是无法想像的事情,然而,倡导“留在体制中,改变社会”的涩泽,已经完成了思想的转变,毋宁是更加积极地接近西洋文明。荣一担任幕臣时期的大部分时间是在欧洲度过的。



随访巴黎时的荣一(左, 1866年)和着正装的荣一(1867)  
照片:公有领域



1867年(庆应3年)跟随德川昭武启程法国(巴黎世界博览会使节团) 照片:公有领域

荣一以非常柔软且积极的姿态，充分发挥了他敏锐的洞察力。

荣一在随行官方仪式的同时，受到当地银行家的引领，视察了银行、证券交易所、医院、福利院，以及动物园等娱乐设施，同时还考察了煤气、自来水等近代化的基础设施。他在那次视察中产生了一个观点，即这些设施对今后的日本来说也是非常必要的。荣一不单单只关注这些基础设施，同时也注视运营和保养维修的方法。此外，他对“合本组织”表示出了强烈的兴趣，“合本组织”用今天的话来说就是“股份有限公司”的组织形式。

幕府使节团的会计本来就是要考虑如何节约来自幕府的资金，减少消费。而荣一则以幕府资金为资本，使手里拥有的资产增值了。当然，他也有意识地在增加资金，并在实际运用中，学习欧洲的一些先进机制。

在拜见比利时国王时，国王说到今后钢铁的重要性，并向日本兜售本国的钢铁。荣一对比利时国王的这种姿态感到非常吃惊，这在日本是无法想像的。身为政治家的国王也心系国家的富强，这种官民一体的社会制度，日本也应该引以为目标。

荣一回国不久，将“合本组织”变成了现实。通过实践掌握的东西，所以很快就成形了。

1869年(明治2年)11月，主张打破官尊民卑的涩泽荣一出任民部省租税负责人，到1873年(明治6年)供职于民部省、大藏省。他本人从没有立志要成为官吏，他说，之所以入仕，是因为能够参与创造新国家这一伟大事业。

与那些为建设新的国家而聚集在一起的精锐之士一道，决定自己将要做什么，并对此做了缜密的调查研究，组织了一个政策立案的“改正挂”，荣一担任挂长。“改正挂”是为了实现近代化而设置的一个以横跨省厅形式的部门，用现在的话来讲就是“智囊团”。

主要工作有货币制度改革、推荐制定国立银行条例、确立近代化邮政制度、建议铺设铁路，普及股份有限制公司、组建大藏省等组织。在到废除“改正挂”不到两年的时间里，以惊人的

速度收集了形成近代化国家基础的各种案例。荣一的能量与能力令人叹为观止，在政府内部获得了极高的评价，并渐渐增强了人们的信心。对荣一自身来说，在明治政府任职时期，为其后的活动提供了不可或缺的知识与经验。与此同时，也为他积累了平常人无法构筑的人脉关系。

不久，因对国家预算的方式在立场上存有异议，与上司井上馨一同辞去了大藏省职务。从此，他便站在自己主张的民间立场上开始了各种各样的活动。

## 株式会社的设立与发展

日本最早成立的近代银行是第一国立银行。公司名称中虽有“国立”二字，但确实确实是一家私有性质的民间株式会社（即股份有限公司）。荣一认为，必须先打好经济、金融基础后，再将所有领域的企业以株式会社的形式进行推广普及。他为实现这一目标立下了汗马功劳。

然而，创建一个株式会社，并使其经营状况走上正轨，并非一件易事。例如第一国立银行成立不到一年，经营核心的投资人小野组破产，使银行面临经营危机；而日本首家真正意义上的制造业企业——王子制纸，则因为没能克服技术问题，无法生产出可以用于销售的纸张，花费了好几年的时间才开始盈利。在这期间，荣一四处打点，低头向投资人解释经营状况。由于荣一秉持诚实和抱有坚定信念的努力，赢得了股东们的信任，股东们非但忍受着长期没有分红的状况，还同意为了弥补损失增加投资。

此外，荣一还对那些新设株式会社进行指导，内容包括怎样得到银行的融资及各类财务报表的做法等等。还作为发起人召集名士，并自己投资部分资金，来缓解企业开业资金不足的燃眉之急。荣一这样饱含诚意努力的结果，使株式会社深得信赖，明治20年代到30年代，株式会社开始遍地开花。

荣一一生涉及的企业范围广泛，从金融相关行业到制造业、陆运、海运，以及服务行业等等。1909年，迎来古稀之年的荣一退出了几乎所有的企业，而他一生支援过的企业约有470家之多。

荣一在实业界的活动中采取了不进行独占，不成立财阀的态度。株式会社成立后，当他认为企业经营状况已趋稳定时，他多半会转让自己的股份，将所得资金用于支援新的企业。由此可见，荣一并不是为了通过这些株式会社来赚钱，而是为了推进了日本的近代化和产业的发展。

涩泽荣一不但帮助个别企业，尽全力推进日本实业界的发展，还策划成立了经济团体组织。其中之一就是东京工商会议所的原型东京商法会议所。直至1878年（明治11年）成立，东京商法会议所每年都接受来自政府的一千日元资助。

之所以设立商法会议所，除了为适应发展生产、振兴工业的需要，同时还因为商法会议所被定位为工商业者的舆论导向机构，主要目的为推进修改幕府末期与各国缔结的不平等条约。日本方面以“国民舆论反对所以希望进行修改”为理由同英国公使帕克斯进行条约修改交涉，却以“日本没有公共议论的体制，这种个人的不同意见不能算作舆论”为理由遭到了驳回。条约的修改必须有舆论支持，所以设立了商法会议所这样一种形式上的发表舆论的场所。

政府也认为，没有民间工商业者的配合，就无法实现产业的飞速发展，应该设立工商业者的代表团体。所以政府积极引导有能力的工商业者，成立了商法会议所。但是，工商业者自身也同政府一样，在与外国进行对抗、协商的过程中深刻的意识到，要实现工商业健全的发展，

必须要有一个可以反映自身意见的代表机构。这种工商业者自身的强烈愿望也是商法会议所设立的重要原因之一。

## 推进社会公共事业

涩泽荣一从实业界隐退之后，开始涉足社会公共事业，他人老心不老，比以前更加热心地投身工作。

工作内容之一是民间外交。特别是在美国，日本移民遭到排斥，日美关系恶化。在这种情况下，荣一试图从民间的角度来解决这个问题。

1909年(明治42年)，荣一以团长的身份，率领由东京、横滨、京都、名古屋、大阪、神户的商业会议所所长等51名组成的访美实业团，赴美国进行访问。此行历时3个月，访问了美国的63个城市，还拜见地方实业家以及总统等，为改善两国关系做出了很大的努力。

此外，他还担任了日美人员交流日方的中心成员。多次举办了日本与欧洲以及亚洲其他各国人民的交流，并以自己家作为民间外交的据点，接待了许多国内外宾客。

荣一从开展民间外交的过程中领悟到，民间外交不仅仅是为了谋求两国关系的改善，更是为了日本能够在国际社会上树立一个扎实的地位。

在社会福利方面，荣一积极参与东京养育院的设立，并亲自担任第一任院长。该养育院被誉为日本国内医疗、社会福利起点。荣一还对各类设施进行了扩容，其中包括养老院，儿童保育设施、儿童自立援助设施、虚弱儿童易地疗养设施等。另外，为了培养这些机构需要的人才，还积极支援培养护士及保育员。以东京养育院为中心，向数量众多的设施和机构提供支援和帮助。

在教育方面，当时的商业教育和女子教育被拒之于高等教育门外。但荣一坚信这两者的重要性，并以身作则，积极支援以商业实务及女性为对象的民间教育事业。今天，荣一未尽的事业由一桥大学、东京女学馆、日本女子大学等继承，并得到健康的发展。

如上所述，涩泽荣一一生中涉及的企业大约有470个。如果再加上民间外交事业，他所涉及的社会工作总数则有600个之多。在诸多领域都留下了辉煌的业绩。1931年(昭和6年)11月11日涩泽荣一与世长辞，享年91岁。时至今日，在世人眼中，他已经不单单是一名实业家，而是置私利于度外，为日本近代化社会发展鞠躬尽瘁的“日本近代化之父”。

[《日本综述》，2011年11月(他山之石：再见涩泽荣一 [4])和2012年1月(他山之石：再见涩泽荣一 [5])刊，本文经日本综述同意转载。]

---

## 井上润

涩泽荣一纪念财团业务执行董事

涩泽史料馆馆长

---